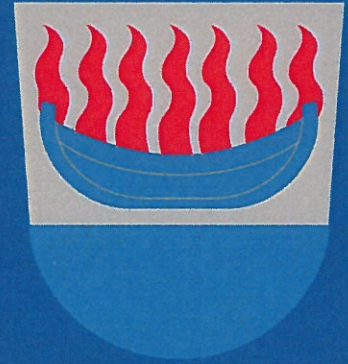




Kärsämäen kunta

Arviointikertomus 2019

**KÄRSÄ
MÄKI**
150

Tarkastuslautakunta

Sisällys

1. Puheenjohtajan katsaus.....	2
2. Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely	2
2.1 Tehtävä	2
2.2 Kokoonpano	3
2.3 Työskentely.....	4
3. Yleistä tarkastelua	4
3.1 Kärsämäen kunnan tulokehitys	4
3.2 Kärsämäen kunnan menot	5
4. Vuoden 2018 arviointikertomuksen tarkastelu	6
4.1 Arviointikertomuksen käsittely kunnanvaltuustossa	6
4.2 Arviointikertomuksen johdosta tehdyt toimet	6
5. Arvio kunnanvaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta	6
5.1 Kärsämäen kuntastrategia 2019-2023.....	6
5.2 Yleishallinto	7
5.3 Elinkeinotoimi.....	8
5.4 Sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelut.....	8
6. Lautakuntatason tarkastelu	9
6.1 Opetustoimen lautakunta	9
6.2 Hyte-lautakunta	9
6.3 Tekninen lautakunta	9
7. Kuntakonsernin toiminnan ja talouden tarkastelu	10
7.1 Kärsämäen Teollisuuskiinteistöt Oy	10
7.3 Kärsämäen Asunnot Oy.....	11
7.4 Kärsämäen Vesihuolto Oy.....	11
8. Yhteenveto	11
9. Allekirjoitukset	12

Kärsämäen kunta

Tarkastuslautakunta

Kärsämäen kunnanvaltuustolle

Arviointikertomus vuodelta 2019

1. Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2019 on kolmas arviointivuosi nykyiselle tarkastuslautakunnan kokoonpanolle.

Kärsämäellä on osattu tehdä jo vuosia hyvin kauaskantoisia ratkaisuja, jotka ovat vaikuttaneet myönteisesti kunnan toimintaan ja talouteen. Tulot ja menot ovat osattu ennakoida hyvin. Tästä osoituksena on vuoden 2019 tilinpäätös, joka on 879 248 euroa ylijäämäinen eikä kunnalla ole katettavaa alijäämää.

Kun tähän malliin jatketaan, niin voidaan turvallisesti mielin kohdata tulevatkin haasteet.

Väinö Parkkila

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

2. Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

2.1 Tehtävä

Kuntalain 121§ mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;

6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Sen lisäksi mitä kuntalain 121 §:ssä säädetään, tarkastuslautakunnan on hallintosäännön 67 §:n mukaan

1. seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista ja tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi,

2. huolehdittava, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa sekä

3. tehtävä aloitteita ja esityksiä tarkastuslautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunta voi raportoida tilikauden aikana valtuustolle myös muista merkittävistä havainnoista.

2.2 Kokoonpano

Kunnanvaltuuston tilikausille 2017-2020 valitsemina tarkastuslautakunnan jäseninä vuonna 2019 olivat:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Väinö Parkkila, puheenjohtaja	Juha Ruotsalainen
Tapio Myllymäki, varapuheenjohtaja	Jouni Korkatti (10.12.2019 asti), Teuvo Myllymäki (11.12.2019 alkaen)
Aino Jussila	Juha Räisänen
Aimo Remes	Raija Aulis
Elina Vähätiitto	Merja Flankkila (18.6.2019 asti) Ida Hiltunen (19.6.2019 alkaen)

2.3 Työskentely

Valtuuston valitsema tarkastuslautakunta tilikausille 2017-2020 on kokoontunut 7 kertaa vuonna 2019. Tarkastuslautakunta on kokoustanut ja tehnyt vierailun Frosteruksen koululla 28.2.2019. Tarkastuslautakunta on kokoustanut ja tehnyt vierailun Saviselän koululla 19.8.2019.

Tarkastuslautakunta on valtuustokauden alussa omaksunut jatkuvan seurannan periaatteeseen perustuvan toimintatapamallin. Tarkastuslautakunnan jäsenet seuraavat kunnanhallituksen ja muiden lautakuntien esityslistoja ja pöytäkirjoja.

Tarkastuslautakunta on kuullut arviointiaan varten viranhaltijoita, lautakuntien puheenjohtajistoa, kunnanhallituksen puheenjohtajaa sekä kunnanjohtajaa ja kunnansihteeriä. Tilintarkastajaa on kuultu tarkastuslautakunnassa tilintarkastuksen osalta.

Kunnanvaltuusto on valinnut tilintarkastusyhteisöksi BDO Audiator Oy:n ja sen päävastuullisena tilintarkastajana toimi 23.1.2019 saakka Mirja Klasila JHTT ja 24.1.2019 eteenpäin Risto Hyvönen JHT, HT.

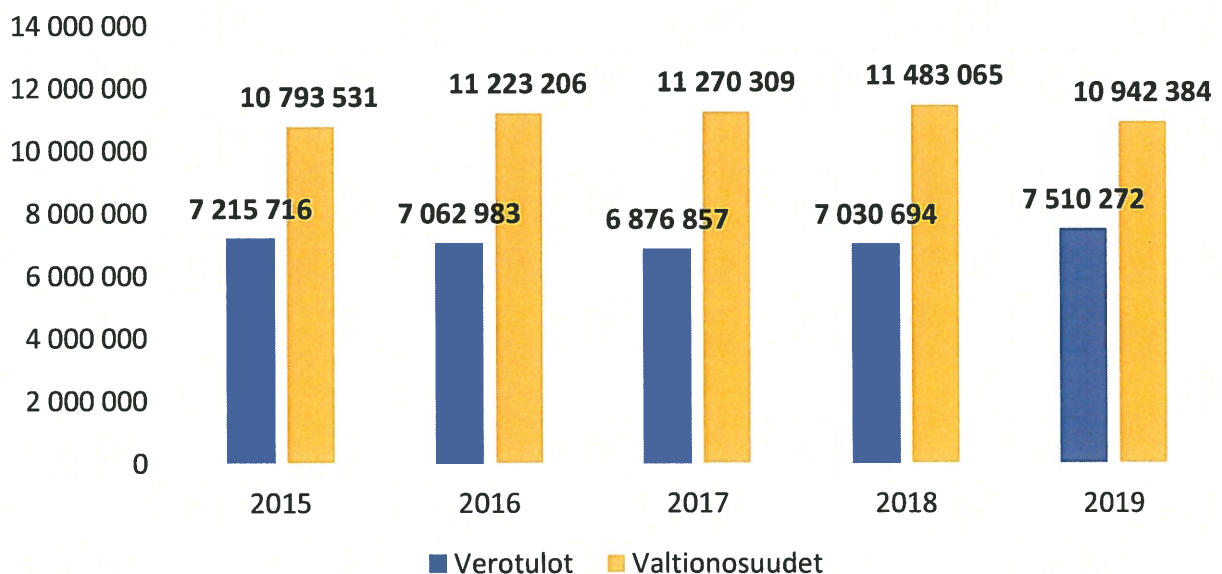
Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu kunnanvaltuuston hyväksymään vuoden 2019 talousarvioon, kunnanhallituksen hyväksymään tilinpäätökseen, tilintarkastajan tarkastusraportteihin, tilintarkastuskertomukseen sekä tarkastuslautakunnan hankkimiin selvityksiin.

3. Yleistä tarkastelua

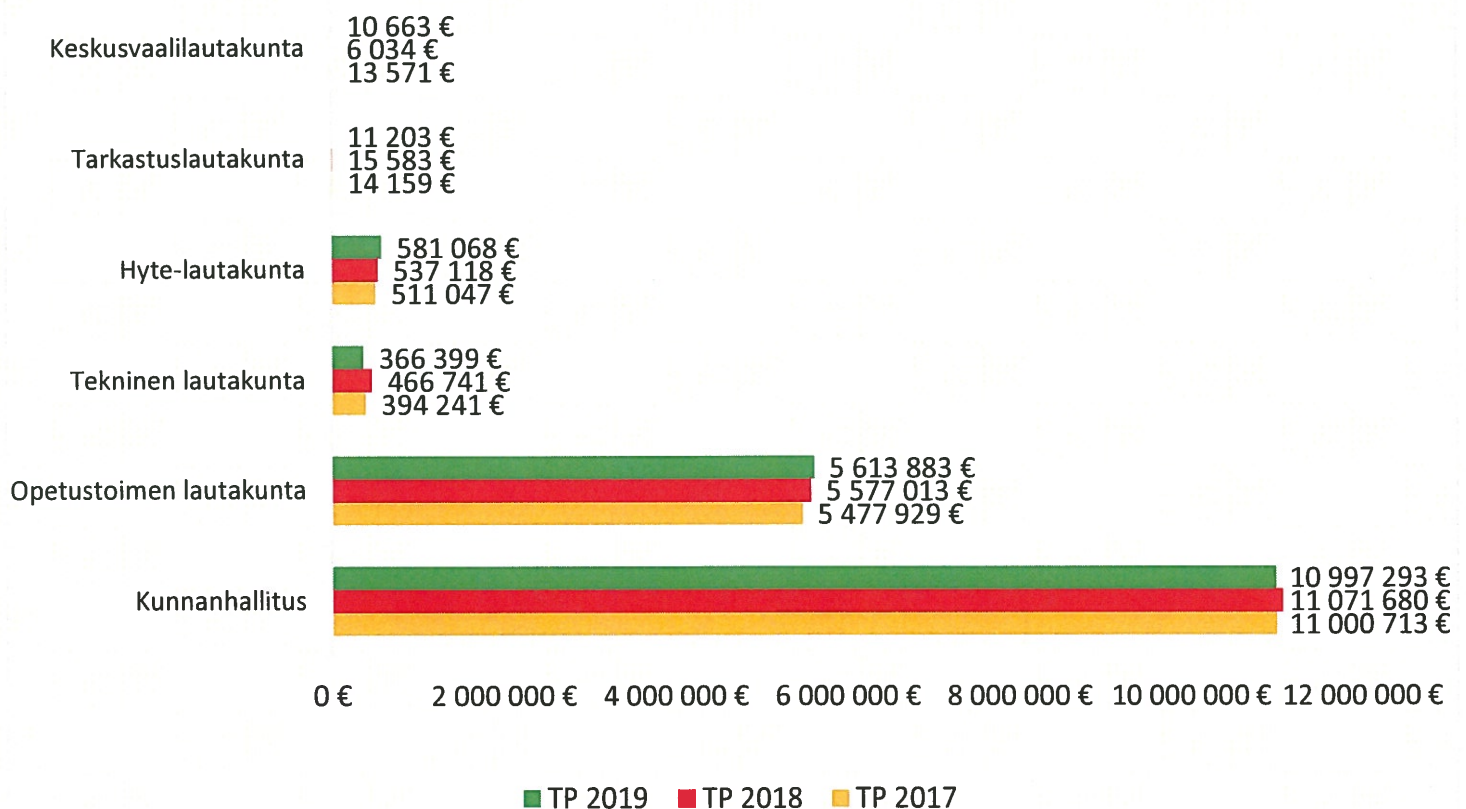
3.1 Kärsämäen kunnan tulokehitys

Verotulot ovat vuonna 2019 yhteensä 7 510 272 euroa. Verotulot kasvoivat edellisvuodesta 6,8 % (479 578 euroa). Kunnallisveroverotuloja kertyi 6 294 805 euroa, mikä on 439 457 euroa enemmän kuin edellisvuonna. Kiinteistöveroja kertyi 594 542 euroa. Kiinteistöverojen tuotto oli 8 576 euroa enemmän kuin vuonna 2018.

Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys



3.2 Kärämäen kunnan menot



4. Vuoden 2018 arviointikertomuksen tarkastelu

4.1 Arviointikertomuksen käsittely kunnanvaltuustossa

Kunnanvaltuusto käsitteli 18.6.2019 tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2018, jolloin kunnanvaltuusto velvoitti hallintokunnat ja tytäryhtiöt antamaan selvitykset annettuihin suosituksiin ja parannusehdotuksiin lokakuun 2018 loppuun mennessä.

4.2 Arviointikertomuksen johdosta tehdyt toimet

Kunnanvaltuusto on käsitellyt 10.12.2019 hallintokunnilta kootut selvitykset.

Kunnanhallituksen kokoomat selvitykset vastaavat osittain vuodelta 2018 esitettyihin kehittämis- ja parantamisehdotuksiin.

Vuoden 2018 arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota tablet-tietokoneisiin ja niiden käyttämiseen. Kunnanhallituksen kokoamassa selvityksiin vuoden 2018 arviointikertomuksessa esitettyihin suosituksiin ja parannusehdotuksiin mainittiin mahdollisuus erillisille koulutuksille. Toistaiseksi syksyllä 2019 ja keväällä 2020 ei ole erillisiä koulutuksia järjestetty. Koulutuksien tarve on korostunut, sillä koronaikana on kokoustettu etänä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä ja vuosikertomuksia ei ole viety Kokoushallinta-järjestelmään valtuutettujen tutustuttavaksi kuten vuoden 2018 arviointikertomus on suosittanut.

5. Arvio kunnanvaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta

5.1 Kärsämäen kuntastrategia 2019-2023

Kunnanvaltuusto päivitti kuntastrategiaa tammikuussa 2019. Kuntastrategia on otettu huomioon kunnan ja sen konsernin talousarvioissa ja suunnitelmissa.



Strategia 2019-2023

Positiivisten tarinoiden pitäjä

Sinnikkyydellä ja joustavalla toiminnalla kehittyvä
Sijaintinsa avulla, innovaatioilla ja tienkäyttäjää
palvelemalla saa investointeja ja työpaikkoja
Ottaa positiivista riskiä, palvelee hyvin

PAINOPISTEALUEET & KEHITTÄMISHANKKEET KOHTI VISIOTA

Kärsämästä brändi
Positiivisten tarinoiden virta,
myös yritysten tarinoiden
avulla
Monipuolisesti somessa
Tienvarsimainonta

Laadukas maaseutuasuminen
Asumisen kokonaispalvelu
Maanhankinnan, asumisratkaisujen ja
elinvoimapolitiikan saumaton kokonaisuus
Vuokra-asumisen kehittäminen
Kylän asumismahdollisuuksien
hyödyntäminen
Luonnonmukaisen pysähdyspaikan
kehittäminen

Keskipiste puolimatka
Keskustaympäristön kehittäminen
Digitaalisatio ja sijainnista riippumaton työ
Kylän mahdollisuudet tienkäyttäjille
Näkyvä mainonta ja selkeät opasteet
Liikennevirtaa hyödyntävien palvelujen
kehittäminen

**Kulttuurista elämystä ja
elinvoimaa**
Kulttuurin kohteista, tapahtumista,
ympäristöstä ja palveluista kehittyvä
kokonaisuus
Luovan kulttuurirytyttäjyyden
edistäminen
Kylän kulttuuri tapahtumissa ja
matkailussa

VISIO

Viihtyvyttä ja yrittäjyyttä edistävä
Luova, reagoiva ja kansainvälinen
Menestyvä ja mahdollisuuksia salliva
maaseutupaikkakunta

NYKYTILANNE

Lapsi- ja perhemyönteinen
Palvelut paikkakunnalla
Hyvät koulu- ja
varhaiskasvatuspalvelut
Koulut ja muut tilat kunnossa
Yritysmönteinen
Asuntotilanne haastava
Toiveikas ilmapiiri
Nuorison palveluissa
kehittämistarvetta
Vilkas kulttuuritoiminta
Hyvä sijainti

Kestävä kehitys,
luontoarvot ja
ilmastonmuutoksen
torjunta

Asukkaat
Yrittäjät ja yritykset
Tienkäyttäjät
Vierailijat

Palvelut
Asunnot
Tontit
Työpaikat
Toimitilat
Kumppanuus

TAVOITE

Asukastyytyväisyys
Yritystytytyväisyys
Työpaikkamönteisyys
Tasapainoinen kuntatalous, palvelut
mitoitetaan resurssien puitteissa

MISSIOMME

Kärsämäki turvaa asukkaalleen hyvän elämän
edellytykset ja kehittää paikkakuntaa aktiivisen
elinvoimapolitiikan keinoin.

**ARVOT: AVOIN, ROHKEA, VASTUULLINEN, LUOVA, YRITTELIÄS JA
YHTEISTYÖKYKYINEN**

Kuntalaisiltoja on järjestetty suunnitelmien mukaisesti ja kuntalaiset ovat käyneet niissä. Kuntalaisiltojen kehittämisessä voisi harkita liukuvaa lopettamisaikaa, jotta mahdollisille esittelyille ja keskusteluille jäisi riittävästi aikaa.

Strategian mittareiden mitattavuus kiinnitti huomiota. Mittarit voisivat olla selvempiä ja konkreettisimpia. Esimerkiksi kunnanhallituksella oli mm. seuraavia mittareita: paikkakunnan laatu ja tunnettuus mediassa, kunta- ja elinkeinostrategioiden toteutusaste, paikkakunnan sisäisen kehittämisilmapiirin ja ulkoisen yhteistyön taso.

5.2 Yleishallinto

Kunnanhallituksen puheenjohtajiston, kunnanvaltuuston puheenjohtajiston ja valtuustoryhmien puheenjohtajien yhteistapaamisia on jatkettu. Kyseisiä tapaamisia ovat todettu hyödylliseksi ja tarpeelliseksi.

Nuorisovaltuuston toiminta on parantunut kuluneen vuoden aikana. Mukaan on tullut uusia aktiivisia nuoria, jotka ovat kiinnostuneet nuorisovaltuuston toiminnasta.

Vanhus- ja vammaisneuvosto toimii hyvin. Vanhus- ja vammaisneuvosto on kokoustanut tarpeen vaatiessa.

Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston kokouksien esityslistoissa ja pöytäkirjoissa on tapahtunut parannusta muiden pöytäkirjojen pykälissä. Muiden pöytäkirjojen pykälissä on linkit ja osoitteet, mistä kyseiset pöytäkirjat löytyvät. Tästä parannuksesta kiitokset kunnansihteeri Tuukka Kuismalle.

Osa kunnanvaltuutetuista ovat jääväneet itsensä kunnanvaltuuston kokouksissa esim. kunnan tytäryhtiöitä koskevissa asioissa. Valtuutettu on kuntalain 97.1 §:n mukaan

esteellinen käsittelemään valtuustossa vain asiaa, joka koskee henkilökohtaisesti häntä tai hallintolain 28 §:n 2–3 momentissa tarkoitettua läheistään. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että valtuutettuna toimiva kunnan tytäryhtiön hallituksen jäsen ei ole pääsääntöisesti kunnanvaltuustossa esteellinen, vaikka hän olisi kunnanhallituksessa ollut esteellinen. Muiden kuin valtuutettujen esteellisyys valtuuston kokouksessa määräytyy hallintolain esteellisyysäännösten mukaan.

Osavuosisikatsausraportoinnit ovat pysyneet tiiviinä ja käytäntöä on jatkettu.

Kuluneen vuoden aikana ovat olleet muun muassa eduskuntavaalit, jolloin kunnalla oli käytössä yksi äänestysalue ja vaaliauto. Vaaliautosta on tullut positiivista palautetta.

Kärsämäen kunnan konserniohjeet ovat vuodelta 2008. Nämä olisivat syytä tarkistaa, että ovatko ne nykyisen kuntalain mukaisia.

Maaseutupalvelut on tuotettu yhteistyössä Nivalan kanssa ja lomituspalvelut Reisjärven paikallisyksikön kanssa.

Talous- ja henkilöstöhallinto on ostettu Kuntien Hetapalvelut Oy:ltä.

Ympäristöterveydenhuolto ja rakennuspalvelut on ostettu Kuntayhtymä Selänteestä.

5.3 Elinkeinotoimi

Elinkeinoelämän kehittämisestä on vastannut Nivala-Haapajärven Seutu Nihak ry.

Elinkeinojen edistäminen on Kärsämäen kunnan keskeisin keino turvata ja parantaa kunnan elinvoimaa ja kasvattaa verotulojaan, turvata olemassa olevien yritysten toimintaedellytyksiä hoitaa työllisyyttään, parantaa tunnettavuuttaan, ehkäistä väestön ikärakenteen vinoutumista ja mahdollistaa kunnallisten palvelujen tuottaminen itsenäisenä kuntana. Parantunut elinkeinotilanne Kärsämäellä on luonut kysyntää uusille tiloille.

Kunnassa ollaan menossa hyvään suuntaan vuonna 2019 toteutuneiden useiden investointien määrissä. Vuonna 2019 uusien yritysten nettovähennys oli 1.

Teollisuustilojen rakentaminen on hyvä asia, mutta samalla kunnan riskit kasvavat takausvastuiden vuoksi, jos tilojen käyttöaste laskee.

5.4 Sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelut

Kärsämäen kunta on järjestämisvastuussa lakisääteisen sosiaali- ja terveystalouden osalta. Sosiaali- ja terveystalouden palvelut järjestetään yhteistyössä yksityisen palveluntuottajan kanssa. Yrityskauppojen myötä Attendo Kuntaturva Oy:n omistajaksi vaihtui vuodenvaihteessa Terveystalo Oy ja palveluntuottajana Kärsämäellä toimii Terveystalo

Kuntaturva Oy. Palvelusopimus sote-palveluista on voimassa 30.6.2022 saakka. Sote-palveluiden ulkoistus on tuonut kaivattua vakautta kuntatalouteen.

Kärsämäen kunta on suorittanut keväällä 2019 palvelusopimuksen mukaisen asiakaskyselyn terveyskeskuksen, palveluasumisen ja kotihoidon asiakkaille. Kyselyjen tulosten perusteella asiakkaat ovat tyytyväisiä tutkittuihin palveluihin.

Ikäihmisten tuetun palveluasumisen paikkojen saatavuudessa lähipalveluna on ollut ongelmia vuoden 2019 keväästä lähtien.

6. Lautakuntatason tarkastelu

6.1 Opetustoimen lautakunta

Opetustoimen lautakunnan tilinpäätöksessä oli lievää ylitystä verrattuna talousarvioon.

Opetustoimen lautakunnan kokouksien luottamushenkilöiden osallistumismäärä on jatkanut pysymistä hyvällä tasolla. Tarkastuslautakunnan kuulemisissa on tullut tietoon, että opetustoimen lautakunnan kokouksissa on käyty hyvää keskustelua opetustoimen asioista ja toivottavasti sama keskustelukulttuuri jatkuu.

Opetustoimen lautakunta on päättänyt, että Kärsämäen lukion opiskelijoille tarjotaan henkilöautokortin (B) opetus osana lukion kurssitarjontaa syyslukukauden 2019 alusta alkaen. Tällä päätöksellä on ollut vaikutusta, muun muassa opiskelijat ovat jääneet Kärsämäelle opiskelemaan.

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat suunnilleen saavutettu.

6.2 Hyte-lautakunta

Hyte-lautakunnan tilinpäätöksessä oli lievää ylitystä verrattuna talousarvioon.

Hyte-lautakunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin on ollut vaihtelevaa. Poissaolot tuntuvat keskittyvän vain tietyille jäsenille ja varajäsenille.

Hyte-lautakunnalla olisi mahdollisuutta profiloitua enemmän hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asioissa.

Juhlavuoden aikana pidettiin yli 150 tapahtumaa eli tavoite ylitettiin.

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat suunnilleen saavutettu.

6.3 Tekninen lautakunta

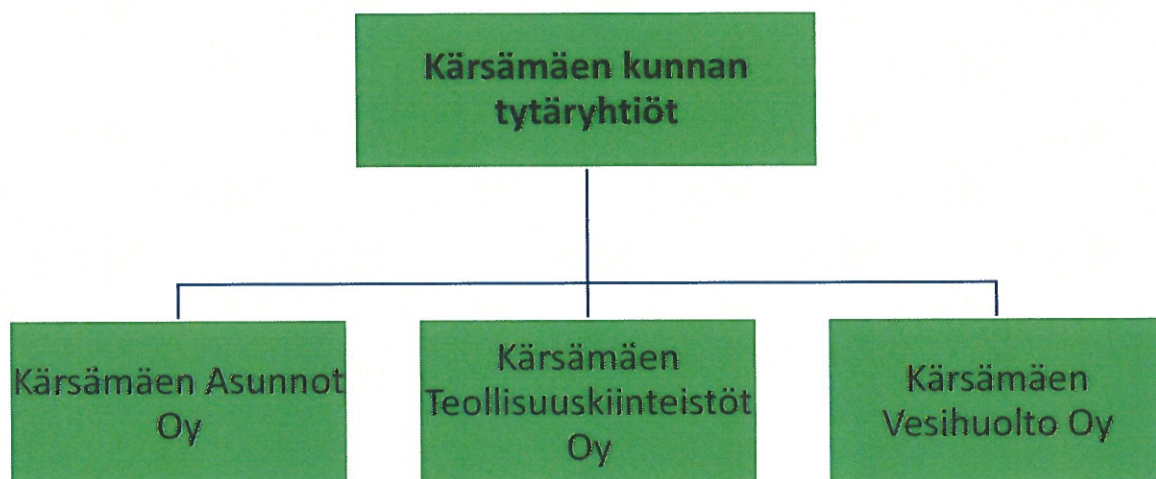
Teknisen lautakunnan tilinpäätöksessä oli alitusta verrattuna talousarvioon. Toimintatuottoja kertyi budjetoitua enemmän.

Teknisen lautakunnan kokouksissa luottamushenkilöiden osallistuminen kokouksiin on ollut hyvällä tasolla.

Teknisen lautakunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat saavutettu.

7. Kuntakonsernin toiminnan ja talouden tarkastelu

Kunnan tytäryhtiöitä vuoden 2019 lopussa olivat Kärsämäen Teollisuuskiinteistöt Oy, Kärsämäen Vesihuolto Oy ja Kärsämäen Asunnot Oy. Kunnan konsernirakenteessa tapahtui muutoksia vuonna 2019, kun vuonna 2018 käynnistetyn fuusioprosessin myötä Kiinteistö Oy Kärsämäen Liikekeskus sekä Kärsämäen Kehityskeskus Oy sulautuivat Kärsämäen Teollisuuskiinteistöt Oy:öön maaliskuun alusta lukien.



7.1 Kärsämäen Teollisuuskiinteistöt Oy

Yhtiön liikevaihto oli 565 942,30 euroa ja tilikauden voitto oli 37 802,95 euroa. Tehty fuusio Kiinteistö Oy Kärsämäen Liikekeskuksen ja Kärsämäen Kehityskeskus Oy:n kanssa on parantanut yhtiön toimintaedellytyksiä. Kärsämäen Teollisuuskiinteistöt Oy rakennutti uudet tilat Alko Oy:lle ja lisää liiketilaa Juustoportti Oy:lle Kärsämäen liikekeskukseen. Tilikauden vuokrattavien tilojen käyttöaste on parantanut, joka on mahdollistanut positiivisen tuloksen.

Yhtiön talous yritetään vakauttaa pitkällä aikavälillä positiiviseksi.

7.3 Kärämäen Asunnot Oy

Yhtiön liikevaihto oli yhteensä 886 600,72 euroa ja tilikauden tappio oli 26 788,77 euroa, joka johtuu alaskirjauksista. Yhtiön käyttöaste oli noussut verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoden 2018 käyttöaste oli 87,5% ja vuoden 2019 käyttöaste oli 94,2%.

Yhtiössä on menty hyvään suuntaan uusien asuntojen rakentamisen osalta. Uusien asuntojen rakentamisella vastataan asuntojen kysyntään Kärämäellä.

7.4 Kärämäen Vesihuolto Oy

Yhtiön liikevaihto oli 493 240,70 euroa ja tilikauden voitto oli 20 876 euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta ja liikevaihdon kasvu johtui palvelutoiminnan lisääntymisestä.

Yhtiössä on tapahtunut kuluneen vuoden aikana toimitusjohtajan vaihdos Martti Lampelan jäädessä eläkkeelle. Uudeksi toimitusjohtajaksi on valittu Mikko Vainio. Yhtiö on pääosin saavuttanut asetetut taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

8. Yhteenveto

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan toiminnot ovat toteutuneet keskeisiltä osiltaan kunnanvaltuuston asettaminen tavoitteiden mukaisesti.

Tilikauden tulokseksi muodostui 824 363 euroa. Varausten ja rahastojen muutosten jälkeen tilikausi 2019 on ylijäämäinen 879 248 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoarvo tilikauden 2019 lopussa oli 9 576 786,92 euroa.

Kärämäen kunta on onnistunut täyttämään lakisääteiset velvoitteensa kuntalaisten peruspalveluiden osalta. Kärämäen kunnalla ei ole kattamatonta alijäämää.

Kunnan tilinpäätöksessä ei ole yhdenmukaisesti kerrottu kunnan tytäryhtiöiden tunnusluvista, esim. kaikkien yhtiöiden liikevaihtoa ei ole kerrottu.

Tarkastuslautakunta esittää tilintarkastajan lausunnon mukaisesti, tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä kunnan hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille tilikaudelta 1.1.-31.12.2019.

Tarkastuslautakunta antaa arviointikertomuksen vuodelta 2019 kunnanvaltuustolle käsiteltäväksi ja esittää, että kunnanvaltuusto pyytää kunnanhallitusta kokoamaan selvitykset hallintokunnilta ja tytäryhtiöiltä tarkastuslautakunnan antamiin suosituksiin ja parannusehdotuksiin vuoden loppuun mennessä. Lisäksi tarkastuslautakunta kehottaa kunnanhallitusta, eri lautakuntia ja tytäryhteisöjä käsittelemään arviointikertomusta heitä koskevissa asioissa.

Tarkastuslautakunta kiittää viranhaltijoita, työntekijöitä ja luottamushenkilöitä yhteistyöstä.

9. Allekirjoitukset

Kärsämäellä 25. päivänä toukokuuta 2020.



Väinö Parkkila

Puheenjohtaja



Tapio Myllymäki

Varapuheenjohtaja



Aino Jussila

Jäsen



Elina Vähätiitto

Jäsen



Raija Aulis

Varajäsen